

COLLECTION " LU POUR VOUS "

n°17 - juin 2022

Terre-Patrie

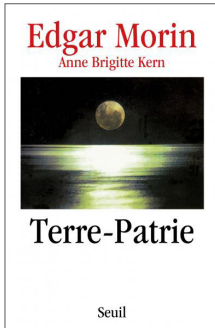
Synthèse du livre
d'Edgar Morin et Anne-Brigitte Kern

leDoTank

en partenariat avec



Synthèse rédigée par **Naima EL BOUKILI**,
experte en gouvernance d'entreprise, à partir de :



A.-B. Kern, E. Morin, *Terre-Patrie*, Seuil, 1993

Anne-Brigitte Kern est écrivaine et journaliste. Critique littéraire et scientifique, productrice à France culture (en 2010). Collaboratrice du Monde.

Edgar Nahoum, dit Edgar Morin, né en 1921, est un sociologue et philosophe français. À partir des années 1950, il occupe une place en vue dans la sociologie française. Sociologue de la pensée complexe, il définit sa façon de penser comme « constructiviste » en précisant : « c'est-à-dire que je parle de la collaboration du monde extérieur et de notre esprit pour construire la réalité ». Il est également connu pour son engagement politique communiste puis socialiste.

La collection " Lu pour vous "

La collection " Lu pour vous " propose des synthèses de travaux académiques qui font référence sur des questions liées à la Responsabilité Sociale et Sociétale des Entreprises (RSE).

Chaque thématique a vocation à être abordée par des auteurs ayant des opinions contrastées.

Ces notes de synthèse ne présentent pas un avis du DoTank et n'engagent pas sa responsabilité quant aux points de vue exprimés : elles n'ont d'autre ambition que de mettre à la disposition du lecteur des ressources pour sa réflexion et de lui donner envie d'aller plus loin dans la découverte des ouvrages et de leurs auteurs.

Terre-Patrie

Avant-propos

Terre-Patrie, prélude à *La Voie*, se lit aujourd'hui comme un livre visionnaire au regard des enjeux climatiques et des interdépendances entre les différentes problématiques que pose la mondialisation. L'entreprise et l'homme de façon générale ne pourront plus se permettre d'appréhender les urgences écologiques, politiques, économiques ou sociales de façon isolée et séquencée. Ce livre tire une sonnette d'alarme sur la nécessité d'une réforme de la pensée pour être capable de comprendre et d'agir sur la complexité et les incertitudes posées par la mondialisation, la technologie et l'exercice de la démocratie. Appliqué au prisme des démarches RSE, le livre exhorterait l'entreprise à être dans une dynamique de construction/déconstruction, de conservation/révolution, pour interroger ses actions, son modèle économique et ses finalités à une échelle globale et non plus compartimentée et partielle, afin d'être en mesure de saisir les opportunités et de gérer ses risques selon ce « nouveau paradigme de complexité », que nous impose le monde d'aujourd'hui.

Terre-Patrie

Terre-Patrie est le livre co-écrit par Edgar Morin et Anne Brigitte Kern en 1993 dont le titre a depuis été érigé en concept et qui revêt aujourd'hui une certaine force à la lumière de la crise sanitaire, du changement climatique et des incertitudes qui marquent notre époque. Il a d'ailleurs fait l'objet en juillet 2021 d'un ouvrage collectif à l'initiative du sociologue Alfredo Pena-Vega.

Les auteurs décrivent le paradoxe de la mondialisation, qui a commencé avec la découverte du Nouveau Monde par Christophe Colomb au XV^e siècle, et qui s'est accrue avec les interdépendances après deux guerres mondiales à la première moitié du XX^e siècle, puis avec la formation d'une conscience planétaire à la seconde moitié du XX^e siècle. Cette « ère planétaire » surgit à partir de la persistance de la menace nucléaire, la formation d'une conscience écologique (à partir du *Sommet de la Terre* à Rio en 1992), la formation d'un « folklore planétaire » (films hollywoodiens) ; la diffusion médiatique et enfin la prise de conscience de la planète Terre (vol Sputnik en 1957 et exploration de la Lune en 1969). Pourtant « l'humanité communicante demeure une humanité en patchwork », elle ne parvient pas à s'unir dans une communauté de destin. La mondialisation provoque une dislocation et un repli des identités, car les peuples ont le sentiment qu'ils vont perdre leur singularité dans l'occidentalisation. Il faut retrouver l'unité de l'homme en concrétisant notre identité commune, par une réforme de la pensée que les auteurs développent dans les derniers chapitres.

Les auteurs montrent comment l'homme pur « produit biologique, physique et cosmique et produit de nouvelles sphères de vie : la vie de l'esprit, la vie des mythes, la vie de la conscience » est devenu étranger au monde vivant et animal. Alors qu'il se pensait au centre de l'univers,

les acquis scientifiques du XX^e siècle ont montré que l'homme était non seulement un pur produit du hasard de la déviance de la matière mais aussi une « minuscule pellicule de vie » au milieu du gigantisme de l'univers.

La Terre-Patrie c'est donc notre planète, la maison commune de l'humanité qui subit « l'agonie planétaire ». Edgar Morin et Anne Brigitte Kern recensent les problèmes « de première évidence » qui concernent toutes les civilisations : le dérèglement économique mondial, le dérèglement démographique, la crise écologique, la crise du développement et ce qu'ils nomment les problèmes de « seconde évidence » et dont l'interdépendance constitue le cœur du problème : à savoir le double processus de solidarisation et de balkanisation du monde ; la perte de foi dans le progrès et la crise du futur qu'elle engendre ; la crise du développement et le malaise de civilisation (pertes de solidarités) et le développement incontrôlé de la technoscience. Une des caractéristiques de la crise planétaire est le « caractère damocléen » des menaces qui pèsent sur nous, illustrée d'abord par l'arsenal nucléaire après la bombe de Hiroshima en 1945 et illustrée aujourd'hui par la dégradation de la biosphère et par ce que les auteurs nomment les « deux barbaries ». Il y a la « grande barbarie née de l'alliance entre les formes anciennes, toujours virulentes de barbarie (fanatismes, cruautés, mépris, haines, nourris plus que jamais par religions, racismes, nationalismes, idéologies) et les formes nouvelles, anonymes, glacées, bureaucratiques, technoscientifiques de barbarie [...] l'affaire du sang contaminé nous révèle que le propre de cette deuxième barbarie est dans la conjonction de la technicisation, de l'hyperspécialisation, de la compartimentation, de la bureaucratisation, de l'anonymisation, de l'abstraction, de la marchandisation qui conduisent ensemble à la perte non seulement du global et du fondamental, mais aussi de la responsabilité, du concret et de l'humain ».

Pour résister à cette double barbarie, et réaliser notre unité humaine, il faut à la fois résister, conserver et « révolutionner ». Il faut repenser notre rapport au temps et au progrès qui ne doit plus se concevoir comme certain ni acquis. Edgar Morin pose ainsi les bases de la réforme de la pensée, plus tard développée dans son ouvrage *La Voie*. Il faut ériger une nouvelle éthique du développement ou « un méta-développement » où la finalité n'est pas purement économique mais de « vivre vraiment et vivre mieux ». La nécessité d'inscrire cette finalité est particulièrement cruciale pour remédier au problème de la déficience démocratique. La régénérescence de la démocratie dans les sociétés occidentales ou sa naissance dans d'autres parties du monde ne sera possible qu'à travers une démocratie cognitive. Ce qui nous renvoie aux propositions de réformes de l'éducation plus tard formulées dans la Voie et la nécessité de former des citoyens capables d'appréhender la complexité du monde.

Le nouveau paradigme de la réforme est le paradigme de la complexité. Les auteurs s'attellent à expliquer à travers des exemples historiques la nécessité de saisir le réel, non à travers un prétendu réalisme mais à travers l'intégration d'un paradigme de complexité qui nous aiderait à reconnaître que la réalité n'est pas que faits immédiats et qu'elle n'est pas non plus « lisible dans tous les faits ». Elle est influencée par les idées et les mythes qui peuvent la traduire parfois de façon erronée. Elle est donc davantage un « reflet de notre idée de la réalité ». Par exemple, la réalité en 1940 semblait être l'inévitable soumission de la France à l'Allemagne, alors que le général de Gaulle avait entrevu une autre réalité et compris le rôle futur des superpuissances encore en dehors de la guerre : les États-Unis et l'URSS. La révolution bolchevique de son côté est née de l'idée que la réalité historique était celle du communisme et le totalitarisme qui en a découlé symbolise finalement le dessein « terrifiant d'une idée qui a fini par mater le réel ».

Cette démonstration complexe est la base de leurs propositions de réforme de la pensée qui requiert d'être « réaliste au sens complexe » pour saisir l'incertitude du monde, porteuse à la fois de risque et d'opportunité. Sur le plan politique, il s'agit « d'assumer la multidimensionnalité et la totalité des problèmes humains, mais sans devenir totalitaire ». « Il faut intégrer l'administration, la technique, l'économique, sans se laisser dissoudre, en fait dépolitiser par l'administratif, le technique, le politique » et se référer à une stratégie « anthropolitique », basée sur des normes ou règles de conduite à savoir : œuvrer pour tout ce qui est associatif et lutter contre le dissociatif, et viser l'universalité concrète. Sur le plan technique, il faudrait que la technique cesse de guider notre devenir et considérer une « ère méta-technique » ou elle serait plus intégrée aux finalités humaines.

La conclusion visionnaire rappelle que l'Homme a certes transformé la Terre, mais il n'en est en aucun cas le maître. « S'il pouvait un jour fabriquer une bactérie, ce serait un copiste reproduisant une organisation qu'il a été incapable de jamais imaginer [...] il peut massacrer des bactéries par milliards, mais il n'empêche pas des bactéries résistantes de se multiplier. Il peut anéantir des virus, mais il est désarmé devant des virus nouveaux qui le narguent, se transforment, se renouvellent... Même en ce qui concerne bactéries et virus, il doit et devra négocier avec la vie et avec la nature ». Notre salut viendra de notre sens de la communauté et de la fraternité humaine et la prise de conscience de « notre appartenance au complexe commun tissé par l'ère planétaire ».

À propos

LeDoTank

LeDoTank est une association dont la vocation est de chercher à combler le déficit de connaissance et de compréhension de ce que sont les entreprises moyennes ; déficit qui touche tous les champs : gouvernance, RSE, financement, performance sociale, etc.

LeDoTank s'inscrit dans l'écosystème des entreprises moyennes en initiant des projets qui associent entrepreneurs, experts et chercheurs pour mieux identifier leurs enjeux propres et chercher à mettre en avant leur singularité afin de proposer des solutions adaptées. Il s'agit de contribuer au renouvellement de leurs pratiques et d'informer les décideurs des règles du jeu sur les spécificités de ces entreprises.

Pour progresser dans ces différentes voies, leDoTank peut compter sur ses partenaires : ce sont des entreprises ou des organisations consacrant des ressources – financières et/ou humaines – à la recherche de réponses concrètes aux enjeux sociétaux qui touchent leurs marchés ou leur environnement direct, mais aussi plus largement, l'intérêt commun.

Contact leDoTank

Lorraine HARRIS
Déléguée Générale

Aca Nexia

Aca Nexia est un cabinet d'audit et conseil qui compte 250 professionnels parmi lesquels 21 associés. Son offre de services couvre l'audit, l'expertise comptable, l'externalisation (BPO), l'assistance aux transactions d'entreprises, le conseil opérationnel, la paie et la gestion sociale.

Les clients d'ACA Nexia sont majoritairement des ETI et des PME qui attendent des solutions pertinentes et de l'assistance pour les mettre en œuvre. Aca Nexia cultive ses valeurs de loyauté, compétence et partage, et fonde son indépendance sur une totale maîtrise de son capital par ses associés. Aca Nexia poursuit une stratégie de croissance maîtrisée fondée sur la présence de ses associés et managers sur le terrain, une offre de services évolutive, la généralisation du digital, une dimension internationale et le développement de la RSE tant en interne qu'au service de ses clients. Aca Nexia exprime sa responsabilité sociétale dans sa gouvernance et ses pratiques managériales, et est très heureuse d'accompagner leDoTank dans sa mission.

Contact Aca Nexia

Olivier JURAMIE
Associé – Directeur Général
o.juramie@aca.nexia.fr

La collection " Lu pour vous "

- n°1 : Les marchés à l'épreuve de la morale
- n°2 : La nouvelle question laïque. Choisir la République
- n°3 : Les relations marchandes face au don
- n°4 : Économie utile pour des temps difficiles
- n°5 : Peut-on penser une liberté sans abondance ?
- n°6 : La loi de 1905 n'aura pas lieu. Histoire politique des séparations des Églises et de l'État (1902-1908)
- n°7 : La gouvernance par les nombres
- n°8 : Le capital au XXI^e siècle
- n°9 : Refonder l'entreprise
- n°10 : Les Marchands et le Temple
- n°11 : La société selon Friedrich Hayek
- n°12 : Humanité. Une histoire optimiste
- n°13 : Effondrement. Comment les sociétés décident de leur disparition ou de leur survie
- n°14 : Printemps silencieux
- n°15 : La crise de l'État-providence
- n°16 : Enrichissement
- n°17 : Terre-Patrie

leDoTank

36 Quai Saint Antoine,
69002 Lyon
www.ledotank.com